

BELEIDSPLAN 2020



PAARD IN NOOD SPANJE.NL

Voorwoord

In dit document is uitgewerkt het Beleidsplan 2020 met een vooruitblik, dit beleidsplan vormt het kader voor het opereren van stichting Paard in Nood Spanje. In de loop van de tijd dient dit plan te worden geëvalueerd en/of bijgesteld, daar waar nodig.

Het document en daarmee het beleidsplan is niet statisch. Gelet op de in de loop van de tijd wisselende omstandigheden kan de behoefte ontstaan tot tussentijdse review en/of aanpassing. Het actuele beleidsplan zal telkens, na aanpassing en ondertekening door het bestuur, op de website van stichting Paard in Nood Spanje worden geplaatst en is zodoende inzichtelijk voor iedereen.

In het 1e jaar na de oprichting heeft de organisatie al veel verwaarloosde paarden kunnen redden. In 2012 is stichting Paard in Nood Spanje gestart met de eerste opvang van enkele verwaarloosde paarden. Tot en met 2019 zijn 2236 paarden opgevangen, verzorgd en een aantal van hen (zelfs) gesocialiseerd. ± 1500 van deze paarden zijn herplaatst en hebben wij nieuwe 'baasjes' kunnen vinden. Dit is ons gelukt mede door de waardevolle samenwerking binnen ons netwerk in Spanje, maar zeker ook binnen ons netwerk in Nederland, België, Italië en Duitsland. Wij zijn hier alleen toe in staat dankzij het vertrouwen van onze sponsors en donateurs. Immers met hun geld kunnen wij de stichting draaiend houden.

Als gevolg van de moraal en zeker ook de (inmiddels deels) achter ons liggende economische omstandigheden in Spanje zijn veel Spanjaarden niet in staat om voor hun paarden te zorgen. Paarden worden dan vaak ergens achtergelaten, zonder eten en drinken, soms vastgezet met een touw op een afgelegen terrein of in een dichtgetimmerde schuur. Vaak lopen deze paarden een trauma op door de opsluiting of door mishandeling. Sommige paarden zijn al te ver heen en dan rest ons slechts de moeilijke maar humane taak om de paarden te laten inslapen.

Wij realiseren ons dat de forse toename van verwaarloosde paarden in de afgelopen jaren om bezinning vraagt: Welke omvang willen en kunnen wij bereiken? Welke omvang gemeten aan capaciteit en geld kunnen wij met de stichting aan? Welke invloed kunnen wij uitoefenen om dit groeiproces te stoppen? En hoe kunnen we datgene wat inmiddels is bereikt bestendigen? Wat kan beter of anders? In dit beleidsplan staan de activiteiten en het beleid voor de komende jaren beschreven. Dit beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen bij stichting Paard in Nood Spanje en in het bijzonder voor onze (potentiële) sponsors en donateurs. Tegelijkertijd is het voor onze stichting een kader waarbinnen wij het beleid de komende jaren verder vorm zullen geven.

Adres stichting: Paard in Nood Spanje
Jozef Israelslaan 203
1328 CJ Almere

Stichting Paard in Nood Spanje wordt bestuurd door onderstaande aangestelde bestuursleden:

Laura Hoitsema - voorzitter
Daan Grijzenhout - secretaris
Esther Scheffer - vice-voorzitter/penningmeester

1. Gelieerde operationele stichting in Spanje

Om beter operationeel werkzaam te kunnen zijn in Spanje heeft stichting Paard in Nood Spanje ook aldaar een stichting opgericht. Deze Spaanse stichting staat onder toezicht van de Nederlandse stichting, is dus werkzaam onder de voorwaarden en huisregels zoals die zijn opgesteld door het bestuur in Nederland en ook in financiële zin vindt verantwoording plaats binnen de Nederlandse stichting.

1.1 Inleiding

Spanje, Hondon Las Nieves, 12 juni 2012.

Tijdens een tripje in de bergen van Crevillente vonden we een groepje verlaten en verwaarloosde paarden. Zo verwaarloosd en vermagerd waren zij dat het een weezinwekkend gezicht was dat zich met geen pen laat beschrijven. Er was geen eten en drinken te vinden voor deze paarden in een gebied waar de zon en de aarde een genadeloze hitte afgeven in de zomer. Het was onmogelijk, bij het zien van zoveel ellende, om niet in tranen uit te barsten.

Een van de gevonden paarden, een merrie, was er zo slecht aan toe dat deze in de armen van Laura overleed. Hier, op deze plek en op dat moment, ging de knop om bij Laura en is het idee voor stichting Paard in Nood Spanje geboren.



Bij de ontdekking van deze eerste groep paarden barstten de emoties los: boosheid maar vooral onmacht. Als het vervolgens lukt om de paarden gezond te maken, te verzorgen en te herplaatsen weet je dat er iets structureels moet worden gedaan, omdat deze eerste groep niet op zichzelf staat.

Zoals eerder is beschreven zijn, vanwege de geldende moraal en ingegeven door de economische crisis, veel mensen niet meer in staat voor hun dieren te zorgen en dus worden deze aan hun lot overgelaten. Soms in de bergen, soms op een kaal stuk grond maar ook soms opgesloten in een schuur. Het laat zich raden wat het gevolg zal zijn. Gelukkig is de stichting inmiddels meer bekend en komen soms eigenaren van paarden tijdig melden dat het hen niet meer lukt om voor ze te zorgen, waarop de stichting preventief actie kan nemen en ondersteunen.

Stichting Paard in Nood Spanje heeft als doel het redden en opvangen van paarden in nood en deze paarden een tweede en vooral goed leven te bieden met de nodige aandacht, liefde en zorg, voldoende voeding en indien nodig medicatie/medische zorg. Indien paarden om hun lichamelijke of psychische gesteldheid niet herplaatst kunnen worden, worden die bij de stichting tot hun dood verzorgd.

Zolang er paarden gevonden worden die opvang nodig hebben, gaan we hier onverminderd mee door. Mede door een grote groep donateurs en sponsors is het mogelijk deze activiteiten van de stichting te continueren.

1.2 Doel

Stichting Paard in Nood Spanje is gegroeid vanuit de passie voor paarden en een gemeenschappelijke visie op een betere wereld. Laura Hoitsema is initiatiefnemer en boegbeeld van de Stichting en heeft in ernstige mate en diverse vormen paardenleed gezien in Spanje. Dit heeft haar geïnspireerd tot het oprichten van de stichting.

Stichting Paard in Nood Spanje werd op 15 juni 2012 opgericht en is gevestigd in Almere. De stichting is per begin 2016 vol werkzaam vanuit Almadén de la Plata - provincie Andalusië - Zuid Spanje.

De wijze waarop de Stichting haar werk doet is vastgelegd in dit beleidsplan en het doel wordt bereikt door opvang en herplaatsing van verwaarloosde paarden en ezels:

- het organiseren en financieren van tijdelijke of langdurige vooropvang en het vinden van herplaatsingsadressen;
- het stimuleren en creëren van mogelijkheden tot het geven van informatie aan organisaties en rechtspersonen, mede met behulp van de lokale bevolking en collega-stichtingen;
- een bijdrage leveren aan bestaande projecten die gericht zijn op (kans-)arme paarden;
- geld inzamelen middels sponsoring en giften.

1.3 Aanpak

De aanpak van Stichting Paard in Nood Spanje wordt continue getoetst aan de volgende criteria:

- Concreet en praktisch;
- Directe, maar duurzame resultaten;
- Lage overheadkosten;
- Intensieve samenwerking met lokale bevolking en partijen;
- Balans tussen idealisme en realisme;
- Continuïteit van de Stichting mag nimmer in gevaar komen.

De stichting vangt paarden die in nood zijn voor korte of langere tijd op. Dit is afhankelijk van de benodigde medische zorg-, conditie- en herplaatsbaarheid van het paard. Het credo is herplaatsen zodra mogelijk, feitelijk is de stichting Paard in Nood Spanje een doorgangshuis.

De opvang-capaciteit is niet oneindig, daarom worden uit oogpunt van beheersbaarheid grenzen gesteld aan de maximale opvangcapaciteit op basis van volgende 3 afwegingen:

- Continuïteit voeding : is er geld om voer te blijven kopen,
- Fysieke opvangcapaciteit : voldoende land, stallenpaddocks klein/groot,
- Personele capaciteit : aantal en kwaliteit geplande vrijwilligers/stagiaires.

In volume is de maximale opvangcapaciteit vastgesteld op 250 paarden. Dit maximum is feitelijk 150 paarden om de normale zorg te kunnen verlenen in een beheersbare situatie. Echter in heel schrijnende- en niet houdbare situaties voor 'te redden' paarden, wordt dit maximum gesteld op 250. Hiermee wordt bereikt dat de beheersbare situatie van 150 paarden, voor korte tijd en slechts in zeer uitzonderlijke situaties, voor korte tijd kan worden opgerekt tot de genoemde 250 paarden.

Dieren, niet-zijnde paarden, worden alleen in hoge nood en slechts kortstondig opgevangen en worden fysiek vervolgens zo snel mogelijk ondergebracht bij gespecialiseerde stichtingen/instellingen of via eigen contacten herplaatst.

Personele capaciteit wordt primair aangewend voor de paarden, lees: hun verzorging, het geven van aandacht en trainen. Daarnaast natuurlijk naar de noodzakelijk opgevangen honden. Het is noodzakelijk het netwerk voor de opvang van alle soorten dieren uit te breiden/maximaal in stand te houden. Hierdoor kunnen er bij rescue acties snel contacten gelegd kunnen worden en ook via korte lijnen gehandeld kan worden.

Continuïteit van de stichting is belangrijk voor de groep paarden die vanwege trauma's, mentale conditie of fysieke conditie nooit meer de stichting verlaten. Ergo het gaat hier om paarden die afhankelijk zijn van 24 uren zorg en/of verblijf op de terreinen van de stichting. Primair betreft het de categorie paarden die in 'de warme Stal' van de stichting zijn opgenomen (lees hierover later meer). De continuïteit van de stichting is essentieel voor deze categorie paarden en er is dus telkens de eerste- en essentiële vraagstelling voordat een volgende rescue-actie wordt ingezet:

Kan de Stichting Paard in Nood Spanje met deze volgende rescue de continuïteit in huisvesting, voeding, medicatie, verzorging, personele capaciteit en het aanwezig zijn van voldoende financiële middelen voor deze paarden opgenomen in 'de warme Stal' garanderen? Het antwoord op deze vraag bepaalt het inzetten of (hoe hard ook) het niet inzetten van een rescue.

Sinds de verhuizing naar huidige locatie Almaden de La Plata is er de acceptatie (in deze regio) en dat geeft rust. Er kon tussendoor, de afgelopen 1,5 jaar, gewerkt worden aan de volgende 'verbeteringen voor de langere termijn' (opsomming niet in volgorde prio):

- Er is een nieuwe locatie betrokken met voldoende faciliteiten of ruimte om die alsnog te realiseren.
- Aanzet verbetering innameproces bij rescue acties, lees samenwerking met andere stichtingen voor honden/ezels etc., politie en landelijke autoriteit veeartsen
- Voerprocessen zijn uitgewerkt en (veelal op naam) beschreven
- Er zijn 4 kennels voor honden kennels gerealiseerd en een honden uit-ren-weide (ca. 1000m2)
- Terreinen zijn schoon geschrapt en -verhard, er zijn faciliteiten voor mestopslag en balen-opslag (hooi, stro, alfalfa, kuil etc)
- Benodigde 17 stallen, 1 quarantaine stallen/hekken/paddocks en poorten op het binnenterrein zijn gerealiseerd en deels al op kleur geschilderd.
- Capaciteit opvang rescue paarden is ten opzichte van start in Almaden de la Plata vergroot door realisatie van 4 hengstenboxen, meerdere ruime paddocks en een aantal (hengsten)bakken. Alles uitgevoerd in staal.
- Huisvesting stagiaires en vrijwilligers is aanzienlijk verbeterd en op goed niveau gebracht door het huren van een pand met ruime mogelijkheden voor huisvesting.

Verbeteringen en aandachtspunten voor de nabije toekomst die noodzakelijk zijn:

- Verder verbeteren en omschrijven van het proces bij een rescue (max capaciteit facilititeit stichting, contacten/adressen collega stichtingen, bereikbaarheid autoriteiten etc.)
- Nodig is een separate ruimte voor opslag bulk-/zakken voer, gereedschappen en materialen nodig bij het verder helpen en/of trainen van paarden.
- Uitbreiden landafscheidings met paard vriendelijke stalen hekken en poorten tbv afspeen-weide en een uitloopweide
- Creëren en borgen vaste geldstroom, nodig voor continuïteit processen Stichting Paard in Nood Spanje (voer/huisvesting/transport)
- Borgen van de continuïteit in zowel de aansturing als de uitvoering van de processen op de finca/boerderij door in te zetten op vaste- en betaalde personele capaciteit. Realisatie door het creëren van en zorgdragen van continuïteit in de hiervoor benodigde geldstroom
- Overkapping aanbrengen balen-opslag (hooi, stro, alfalfa etc.)
- Verbeteren tijdigheid en beheer administratieve processen
- Uitbreiden wagenpark: Op dit moment is een werkauto (pick-up) beschikbaar die kritisch is voor het primaire proces van voeren, transport mensen, controle parken etc.). Daarnaast wordt 1 auto beschikbaar gehouden, zodat in geval van calamiteiten (rescue melding, met spoed medicatie halen, het transport van mensen naar een locatie waar sprake is van bijv. beknelling/ongeluk/ziekte/koliek bij een paard etc.), dit is tevens het eigen transport van Laura.

De enige auto (de pick-up) in het primaire proces is operationeel van de vroege ochtend tot de late avond, is dagelijks enorm volgepland en daardoor in-efficiënt (veroorzaakt tijdverlies en extra

kilometers vanwege inzet tussentijds op andere locaties) waarbij regelmatig en eigenlijk onnodig grote afstanden gereden moeten worden. Ook bij uitval van deze (enige) werkauto krijgen paarden niet/of niet op tijd te eten, worden controles niet gedaan, kunnen mensen niet vervoerd worden tussen locaties etc. Dit proces is dus heel kritisch en raakbaar.

Juist in het primaire proces is daarom een 2e auto (pick-up) nodig voor het voeren, transport van mensen, de controles in de parken, maar ook dienend voor het halen van materialen, medicatie en heel belangrijk ook de inzet bij uitval van de (1e)pick-up in het primaire proces. Een 2e pick-up zorgt voor meer continuïteit en minder risico op stagnatie in het primaire proces.

1.4 Waarom kiezen voor Stichting Paard in Nood Spanje

Stichting Paard in Nood Spanje richt zich op het bereiken van een duurzaam resultaat. Ondanks de slechte economische omstandigheden werkt de stichting vanuit de filosofie dat elk paard te herplaatsen is bij liefhebbende baasjes. Verdere doelstelling is, door het geven van informatie op scholen en in de media, de omgang met paarden te verbeteren en zodoende de verwaarlozing van paarden terug te dringen.

Elke cent kunnen verantwoorden

Een zorgvuldig en verantwoordelijk financieel beleid betekent dat iedere euro terug te vinden moet zijn, van het bekostigen van de verzorging tot aan voeding en stalling. Stichting Paard in Nood Spanje financiert haar werk vanuit de verkregen donaties en sponsorgelden.

2. Organisatie

2.1. Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het bestuur, beleid, financieel beheer, en de interne en externe communicatie. Het bestuur van De Stichting wordt gevormd door drie leden: een voorzitter, een secretaris, en een vicevoorzitter/penningmeester.

Elk bestuurslid is verder belast met algemene bestuurstaken. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen geldelijke beloning. De bestuurders worden benoemd door het zittende bestuur voor een periode van 2 jaar. Hernieuwde aanstelling zal in de laatste bestuurs-vergadering van de lopende periode worden vastgesteld.

Tot bestuurders zijn benoemd: Laura Hoitsema, Daan Grijzenhout en Esther Scheffer.

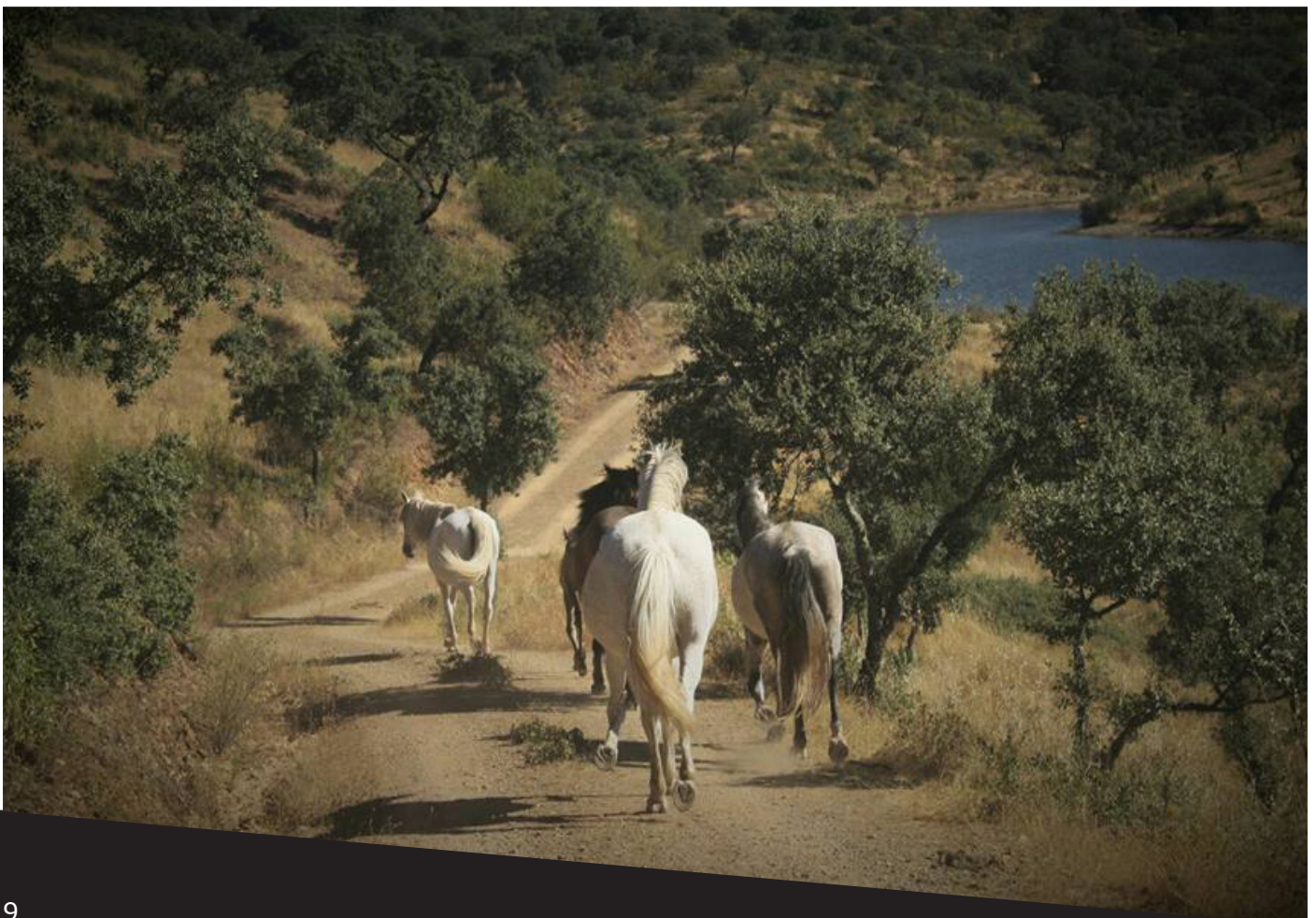
Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de Stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. De taken worden verdeeld over de drie bestuursleden. Voor financiële zaken geldt dat de voorzitter aangeeft welke verplichtingen worden aangegaan en welke betalingen worden betaald. De secretaris is verantwoordelijk voor het doen van de betalingen. Controle op ontvangsten en uitgaven vindt plaats bij verwerking in de boekhouding.

2.2. Gedragscode

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat iedere verstrengeling tussen persoonlijke financiële belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden wordt. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen, etc. komen niet voor rekening van de Stichting. Reiskosten, b.v. naar Nederland of Spanje, worden door de bestuursleden zelf betaald.

2.3. Vergadercyclus

Het bestuur vergadert minimaal 4 keer per jaar, en daarnaast zo vaak als minimaal twee bestuursleden dit wenselijk achten. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering. Om kosten te beperken kunnen vergaderingen middels Skype of soortgelijk medium worden gehouden. Minimaal eenmaal per jaar dient het bestuur fysiek bijeen te komen. Tijdens deze vergadering zal tijd worden ingeruimd voor overleg met de Raad van Advies t.a.v. doelstellingen en financiën voortvloeiende uit het nieuwe beleidsplan en evaluatie van het vorige.



2.4. Samenwerking

Om de haalbaarheid en kwaliteit van haar organisatie te waarborgen laat stichting Paard in Nood Spanje zich adviseren en ondersteunen door vrijwilligers en (professionele) adviseurs o.a. op het gebied van:

- financieel beleid;
- communicatie (o.a. website en media);
- werving sponsors en donateurs;
- uitvoering van projecten.

Om het samenwerkingsprincipe consistent te maken zullen het bestuur en de Raad van Advies op regelmatige basis vergaderen.

2.5. Raad van Advies

De Raad van Advies is opgericht in december 2013 vanuit de behoefte aan feedback, inspiratie, opvattingen, etc. vanuit een ander perspectief, deskundigheid of visie. De Raad van Advies is geen formeel bestuursorgaan maar adviseert de stichting. Ieder lid van de RvA neemt op persoonlijke titel deel aan de vergaderingen met het bestuur. Adviezen van de RvA zijn niet bindend en de RvA heeft geen zeggenschap binnen de stichting.

Het bestuur en de Raad van Advies vergaderen bij voorkeur 4 maal per jaar. Zij dienen minimaal eenmaal per jaar fysiek bijeen te komen; de overige vergaderingen kunnen middels Skype of soortgelijk medium worden gehouden.

De Raad van Advies bestaat uit de volgende personen:

Johan Griffioen - adviseur/voorzitter

Leo van der Klauw - adviseur/secretaris

2.6. ANBI

Stichting Paard in Nood Spanje heeft de zogeheten ANBI-status. Dat wil zeggen dat de stichting door de Belastingdienst is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel van deze status is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen van de donateurs.

2.7. Keurmerk

Stichting Paard in Nood Spanje heeft er bewust voor gekozen géén (CBF) Keurmerk aan te vragen. De reden daarvoor is dat het aanvragen ervan alsmede de periodieke hertoetsing een zeer kostbare aangelegenheid is. De stichting wil de inkomsten die geworven worden zoveel mogelijk ten goede laten komen aan de opvang van de paarden.

2.8. Jaarrekening

Het bestuur van de stichting legt middels een jaarrekening verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 juli en is volledig openbaar en zal ter inzage worden gepubliceerd op de website www.paardinnoodspanje.nl

2.9. Lokale stichtingen in Spanje

Stichting Paard in Nood Spanje werkt intensief samen met diverse lokale Spaanse stichtingen welke ook het welzijn van het dier hoog in het vaandel hebben.

3. Uitvoering

3.1. Inleiding

De cultuur in Spanje wat betreft de omgang met dieren is anders dan die in Nederland. Echter, ook in Spanje wordt in toenemende mate ingezien dat het welzijn van dieren belangrijk is en hun leefsituatie verbeterd kan worden.

Stichting Paard in Nood Spanje mag zich verheugen in een grote (en steeds grotere) groep vrijwilligers die behulpzaam zijn bij de operationele en ondersteunende taken binnen de Stichting.

3.2. Er moet iets veranderen

Programma 1:

Stichting Paard in Nood Spanje wil een nadrukkelijke bijdrage leveren aan het terugdringen van het grote aantal verwaarloosde paarden. Om deze reden zullen informatiesessies op b.v. scholen in Nederland en Spanje worden geïnitieerd. Het uitnodigen van schoolklassen op de stichting in Spanje zal bijdragen aan het inzicht in de ernst en omvang van de problemen.

De inzet van vrijwilligers is een grote steunpilaar voor de stichting en dient gekoesterd te worden. Het mag duidelijk zijn dat het, zonder deze vrijwilligers, bijna onmogelijk is om onze doelstellingen te realiseren. Deze hulp is voor ons van zeer groot belang.

Ook het informeren van de lokale Spaanse bevolking is gewenst om het draagvlak voor de stichting verder uit te bouwen en bewustwording te bewerkstelligen. Verder is gebruikmaking van (sociale) media een belangrijk middel. Hierbij valt te denken aan Facebook, website, schrijvende pers, TV en radio.

Het doel van dit programma is het terugdringen van verwaarlozing van paarden door 'ambassadeurs' voor de Stichting in te zetten. In het besef dat deze aanpak een 'olievlekprincipe' kent, verwachten wij dat het bewustwordingsproces en daarmee het terugdringen van de verwaarlozing van paarden veel tijd zal kosten.

Mede om deze reden zal de opvang van paarden voorlopig noodzakelijk blijken te zijn.

Programma 2:

Het is de trieste realiteit dat het op dit moment nog steeds noodzakelijk is om paarden te redden van een verwaarloosd bestaan.

Dagelijks contact met andere stichtingen en particulieren laat de noodzaak zien om consistent met de opvang verder te gaan. Daarom zullen we doorgaan met het ophalen van verwaarloosde paarden, en vervolgens trachten deze paarden weer gezond te maken en te herplaatsen.

De samenwerking met lokale partijen, een lokale veearts, de overheid, het bedrijfsleven en rechts-personen is van zeer groot belang in relatie tot de mogelijkheid om de doelstellingen te realiseren.

Vele vrijwilligers en stagiaires maken het mogelijk de dagelijkse activiteiten uit te voeren. Het contact met onderwijsinstellingen zowel in Nederland als mede in Spanje t.a.v. informatieverstrekking, gedragsverandering, tot zelfs aan hulp in de stallen is van zeer groot belang.

Contact met (agrarische) scholen is noodzakelijk om aandacht te besteden aan thema's als gezondheid, hygiëne en omgangsvormen met paarden. Ook hiervoor bestaat de mogelijkheid om op onze locatie in Spanje ervaring op te doen.

"De wereld verbeteren begint bij jezelf" en hier willen wij graag ons steentje aan bijdragen.

3.3. Opvang

Het opvangen van paarden wordt in hoofdzaak afgedwongen door de meldingen welke de stichting krijgt over verwaarloosde of achtergelaten paarden. Deze paarden worden liefdevol opgevangen en krijgen veel aandacht met als doel het dier weer een gezond leven te geven. Soms is alleen voedsel en drinken noodzakelijk, maar in veel gevallen heeft het paard zo'n trauma opgelopen, door b.v. mishandeling, dat het vertrouwen in een mens volledig is verdwenen. Het kost veel tijd dit vertrouwen weer terug te winnen en het paard te resocialiseren. De stichting biedt opvang op meerdere locaties. In ieder geval op eigen terrein en daarnaast een natuurgebied waar paarden vrij in meerdere kuddes kunnen leven. Voorwaarde hierbij is dat paarden altijd 'pakbaar' zijn in verband met (medische) zorg, transport naar andere locatie etc.

3.4. Uitstroom

Elk gezond paard is in principe geschikt voor herplaatsing. Dit is dan ook het uiteindelijke doel van de Stichting. De vergoedingen voor herplaatste paarden vloeien volledig terug in de kas van de stichting. Uitsluitend gezonde en sociaal stabiele paarden worden herplaatst.

3.5. De warme stal

Spijtig genoeg is niet elk paard volledig lichamelijk of (vanwege trauma) geestelijk gezond te krijgen. In sommige gevallen is laten inslapen de enige humane actie. Paarden welke sterker zijn maar niet herplaatsbaar zijn worden opgenomen in 'de warme stal' en kunnen de rest van hun leven genieten op een locatie van stichting Paard in Nood Spanje (op de locatie stichting of in een kudde in het natuurgebied). Dat is ook de reden dat continuïteit van de stichting/'de warme stal' gewaarborgd dient te zijn en zelfs prevaleert boven nieuwe rescue-operaties.

3.6. Onze hulp

Het komt regelmatig voor dat, mede gezien de tegenwoordige economische crisis, de huidige eigenaar niet meer voor een paard kan zorgen en het aan de stichting aanbiedt. In de wetenschap dat het paard met enige hulp van de stichting bij de huidige eigenaar kan blijven wordt soms door de stichting besloten deze hulp te bieden. Deze hulp bestaat dan b.v. uit het verstrekken van voer voor het paard, deze hulp zal altijd van tijdelijke aard zijn.

4. Communicatie

4.1. Inleiding

Stichting Paard in Nood Spanje hecht er veel waarde aan om tegen lage kosten donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie te bieden en iedereen te betrekken bij haar werk. Dat betekent dat er op dit gebied alleen met vrijwilligers gewerkt wordt.

Openheid en transparantie zijn in de communicatie sleutelwoorden. Niet alleen over de werkwijze en financiële positie van stichting Paard in Nood Spanje, maar ook over nieuwe plannen, behaalde successen of teleurstellingen.

4.2. Website

De website www.paardinnoodspanje.nl is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers. Op de website is informatie te vinden over de achtergronden en de paarden, alsmede de financiële positie van de stichting. Het is online mogelijk om donateur te worden. De website wordt voortdurend verbeterd en geactualiseerd. Ook is er een Spaanstalige website: www.loscaballosluna.es

4.3. Social media

Dagelijks wordt nieuwe en aanvullende informatie via social media verspreid, zodat iedereen op de hoogte blijft van alles wat er gebeurt op de stichting. Foto's en videos van diverse projecten, rescue meldingen en voortgang van lopende zaken, zijn voor iedereen toegankelijk.

4.4. Informatiemateriaal

Stichting Paard in Nood Spanje wil minimaal investeren in overheadkosten. Dat betekent dat er nagenoeg geen fysiek foldermateriaal wordt ontwikkeld; de communicatie verloopt grotendeels digitaal. Voor bepaalde projecten of activiteiten kan wel gericht materiaal worden ontwikkeld, waarvoor sponsors altijd welkom zijn.

5. Financiën

5.1. Inkomsten

De activiteiten van stichting Paard in Nood Spanje worden voornamelijk gefinancierd middels giften, sponsoring en donaties. De stichting werkt met particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag overmaken. Hierbij geldt nadrukkelijk geen minimale bijdrage.

'Alle kleine beetjes helpen' is hét argument om donateurs te werven.

Daarnaast wordt er regelmatig contact gelegd met scholen, instellingen en bedrijven om projecten uit te voeren waarvan de opbrengst is bestemd voor Stichting Paard in Nood Spanje.

5.2. Kosten

Een paard verzorgen kost geld, veel geld. De kosten per paard zijn als volgt opgebouwd:

- initiele kosten (veearts, hoefsmid, tandarts, advocaat/registratie etc.);
- transportkosten;
- stallingskosten;
- voeding en aanvullende voeding;
- onvoorziene (medische) kosten;
- huur en onderhoud van de stallocatie;
- facturen geleverde diensten (uitbreiding huisvesting, land, mestverzorging etc.).

Stichting Paard in Nood Spanje besteedt haar financiële middelen bijna volledig aan haar projecten. Additionele kosten zijn nagenoeg te verwaarlozen; deze blijven beperkt tot algemene kosten, zoals voor web-hosting, huisvesting, inschrijving Kamer van Koophandel en accountantsrapport.

5.3. Financieel beleid

Stichting Paard in Nood Spanje besteedt het overgrote deel van de ontvangen gelden aan directe hulp en voert een zorgvuldig en overwogen financieel beleid vanuit het bewustzijn dat beloftes aan donateurs nagekomen en dromen gerealiseerd dienen te worden. Concreet betekent dat een financieel beleid dat er vanuit gaat dat het huidige beschikbaar vermogen en de toezeggingen minimaal voldoende zijn om de komende twee jaar aan de verplichtingen te kunnen voldoen. De financiële situatie van stichting Paard in Nood Spanje is volledig openbaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 juli. Deze is te vinden op de website.

Begroting

Omschrijving	2020	2021
Sponsoring en donaties	280.000	260.000
Bijdragen stagiaires	10.000	40.000
TOTAAL SPONSERING/DONATIES EN BIJDRAGEN	290.000	300.000
Diervverzorging/voeding	185.000	188.000
Transport (transport van paarden en beheer auto's)	25.000	25.000
Huur- en beheer huisvesting (land, boerderij, huis)	60.000	62.000
Lonen en Salarissen	n.v.t.	n.v.t.
Verzekeringen	8.000	8.000
Media en Spaanse abonnementen mobiel bellen	8.000	8.000
Kantoor-, bank en accountant en organisatiekosten	8.000	8.000
TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN	AF 294.000	299.000
RESULTAAT JAAR	-4.000	1.000

Status document: bijgesteld ivm Corona uitbraak Versie 15 maart 2020

Toelichting:

Met het beeld van de Corona uitbraak begin maart 2020 heeft een bijstelling van de begroting plaats gevonden. Volledige impact Corona niet duidelijk, volgende overwegingen daarvoor zijn relevant.

Donaties en sponsoring: Verwacht wordt terugloop sponsoring door impact Corona op bedrijven

Bijdragen Stagiaires: Begin maart zijn aanwezige stagiaires vanuit Spanje naar Nederland vertrokken. In overleg met de scholen zijn er voor de rest van 2020 geen stages meer gepland.

Diervverzorging en voeding: Om kosten te beperken is rekening gehouden met verdere intensivering bij het herplaatsen van paarden en anderzijds beperken inname rescue paarden. Beide maatregelen zijn ingegeven door de Corona uitbraak.

Andere kosten als huur, verzekeringen, media en organisatie kosten zijn niet of nauwelijks te beïnvloeden. Dit vanwege het feit dat er contracten aan de betalingen ten grondslag liggen.

Resultaat jaar: Het negatief resultaat over 2020 kan opgevangen worden met de buffer op de bankrekening begin 2020. Aantekening gemaakt vanuit bestuur dat hiermee de buffer bestemd voor onvoorziene kosten beneden de norm daalt en voorzichtigheid troef is.

6. Toekomst

Stichting Paard in Nood Spanje hanteert een brede aanpak om sponsors te werven:

Scholen: gedachte hierachter is het vergroten van bewustzijn bij kinderen in Nederland en Spanje van de contrasten tussen omgangsvormen in de wereld.

Particulieren: De binding met de donateurs is van groot belang. (doel: continuïteit in de geldstroom)

Bedrijven: Inspelen op maatschappelijk verantwoord ondernemen; dit is geen trend, maar de nieuwe vorm van ondernemen. Stichting Paard in Nood Spanje wil langdurige relaties opbouwen en onderhouden met bedrijven en maakt hierbij gebruik van haar netwerk.

Het binden van vrijwilligers en ambassadeurs: Geconstateerd moet worden dat de huidige omvang van het team vrijwilligers onvoldoende is. Stichting Paard in Nood Spanje gaat werken aan de opbouw van een team vaste vrijwilligers die op het gebied van fondsenwerving en sponsoractiviteiten taken kunnen uitvoeren in opdracht en met goedkeuren van de stichting.

7. Fondsenwerving

Facebookpagina's en websites, naamsgebruik en acties.

Er werden te pas en te onpas Facebookpagina's-, Facebookgroepen aangemaakt en acties opgestart door personen die menen onze stichting daarmee van dienst te zijn. Deze acties kenmerken zich vaak door een opzet met gedeelde belangen. Stichting Paard in Nood Spanje distantieert zich nadrukkelijk van deze acties. Buiten de grote onduidelijkheid die hierdoor in de hand wordt gewerkt voor fans, vrienden, Facebook-likers en toekomstig verbonden van onze Stichting, kan hierdoor schade worden toegebracht aan de financiële positie van Stichting Paard in Nood Spanje; immers, mensen kunnen door ondoorzichtigheid afhaken, of zich aansluiten bij en hun donatie overmaken aan niet-gerelateerde instanties waarbij niet duidelijk is waaraan de gedoneerde gelden ten goede komen.

Het beleid van de Stichting is er dan ook op gericht dit aan banden te leggen. Slechts door de stichting goedgekeurde acties worden vermeld op de website.

Colofon

Beleidsplan stichting Paard in Nood Spanje 2020

Vastgesteld in het bestuur overleg van januari 2020.

Laura Hoitsema

Voorzitter

Paard in Nood Spanje

Esther Scheffer

Vice-voorzitter

Paard in Nood Spanje

Daan Grijzenhout

Secretaris

Paard in Nood Spanje

**UIT VEILIGHEIDSOVERWEGING IS
DEZE DIGITALE VERSIE
NIET ONDERTEKEND**